

NPO法人グローバルリーダーシップ・アソシエーション(GLEA)の  
メールマガジン第159号をお届けします。ご意見・ご感想は<glea@npo-glea.org>まで。

◆今号の内容

1. トピックス
2. これからの活動情報
3. コラム『教師の仕事は舞台を準備すること』弊法人理事長 野村 美明

---

1. トピックス

---

- ◆オンラインセミナーを開催します。  
詳しくは<2.これからの活動情報>をご覧ください。

---

2. これからの活動情報

---

◆セミナーのご案内

日 時:3月29日(水)10:00~11:00  
場 所:オンライン  
内 容:「相手のアクションを引き出す」実践的なビジネスメールの書き方  
講 師:西嶋 聡氏  
参加費:会員・学生/無料 一般/1000円  
申込方法:お名前(フリガナ)・ご所属・ご連絡先を明記の上、  
GLEA事務局(glea@npo-glea.org)までお申込み下さい。

<セミナー詳細>

「メールで依頼をしたのに、なかなか相手にYESと言ってもらえない」「そもそも返事が返ってこない・・・」といったご経験はないでしょうか？  
もしかしたら、その問題はメールの書き方を変えるだけで解決できるかもしれません！  
ビジネスメールをうまく使いこなしたい方はもちろん、人に動いてもらうために必要な考え方を知りたい方にもオススメです。

西嶋 聡氏  
株式会社グロービス 法人部門マネージャー  
大阪大学グローバルリーダーシッププログラム招へい教員 GLEA会員

◆第6回 中・高等学校交渉コンペティション

日 時:3月19日(日)13:00~16:00  
場 所:東京都立日比谷高等学校(ハイブリット開催)  
後 援:NPO法人GLEA/大学対抗交渉コンペティション運営委員会

---

#### 4. 今月のリーダーシップ情報【コラム／column】

---

大阪大学大学院国際公共政策研究科 特任教授  
野村 美明(弊法人理事長)

『教師の仕事は舞台を準備すること』

日本の大学生は米国の大学生に比べてあまり発言しないといわれるが、これは学生が不勉強だからとか元気がないからではない。教員が学生に発言できる環境を与えていないからではないだろうか。

米国のロースクールや政策大学院のクラスで学生が積極的に発言するのは、成績評価につながるからという理由が大きい。日本の大学や大学院でも、発言したら評価するというルールを徹底(信頼できる約束をする)すれば、学生の積極性は目に見えて上がってくる。

発言できる環境を作る上でもう一つ大切なのは、時間である。教員が授業時間いっぱいまで喋って、質問ありませんかと聞いても、誰も手を挙げない。与えられた時間的余裕が短いと、どんなに魅力的な授業でも、学生は遠慮してしまう。

リーダーシップの授業では毎回各界のリーダーをゲストにお呼びしてご講話をお願いしているが、授業の終了時間近くまで話されたときは、質問はほとんどでない。そこで、ご講話は40分までであとは質問・ディスカッションでお願いすることにした。

授業の初期の頃は、秘書室から「社長にもう少し自由に喋らせてくれ」とか「質問が出なかったらどうするのか」と言われたことがあった。しかし、講話40分残りは質問というルールを徹底したら、受講生にも責任感が生まれて、講話への集中力が高まり、質問も途切れなくなった。

最後に最大の工夫は、ゲストの秘書への連絡や授業前の打ち合わせ、ゲスト紹介から最後の謝辞まで、授業の運営を受講生のグループに持ち回りで任せることである。毎回運営側と聴衆が入れ替わることで、受講生に緊張感と責任感と当事者意識が生まれる。このことで、運営側と聴衆は交互にリーダーシップとフォロワーシップが体験できる。相互の協力関係がうまく行った回は授業が盛り上がり、ゲストも大満足の結果となるのである。

授業の評価と授業時間のルールを決め受講生に運営を任せると、学生は「いちばん大変な講義だ」と言うが、やる気のある受講生が集まってくる。ゲストスピーカーも、授業が失敗したら落ち込み、うまくいくと意気揚々と帰られる。もちろん、教員にとっても授業のプランニングが大変で、運営が失敗したらどうしようと心配が絶えない。

教師の仕事は、教えるのではなく学生がみずから学ぶ環境を作ることにある。自ら踊らず、学生のために舞台を準備することなのである。

参考リンク：<https://twitter.com/nomurakn/status/1487676595355910144>

---

情報募集中

---

メールマガジン「グローバルリーダーシップ通信」で、

会員の皆様に発信されたい内容や活動等がございましたら、  
毎月20日頃迄に事務局までご連絡下さい。

---

本メールマガジンについて

---

配信先ご変更や配信ご不要の場合は、件名に「配信先変更」又は  
「配信不要」と明記してglea@npo-glea.org迄ご連絡下さい。

=====

発行元：NPO法人グローバルリーダーシップ・アソシエーション

発行責任者：野村 美明

編集者：事務局 神谷 留奈

(TEL)070-6560-2633

(FAX)06-6853-3081